

## GRUPPO DI LAVORO

(ai sensi dell'art. 14 del Regolamento di Organizzazione)

### SCHEMA DI PROGETTO

#### TITOLO

*Creazione di una rete a supporto della governance multilivello e della coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile. Verso un valore pubblico di filiera*

Gruppo di lavoro istituito dal Direttore Generale, Dott. Valerio Montalto (art. 14, co. 3)

#### Durata del gruppo di lavoro

<b>Data inizio</b> 21/10/2024: Comunicazione <sup>1</sup> ai sensi dell'art. 8 dell'Accordo MASE-CM dell'avvio delle attività del progetto	<b>Data fine</b> 21/04/2026 ai sensi dell'art.6 dell'Accordo MASE-CM. È prevista la possibilità di prorogare la durata del progetto sino al ventiquattresimo mese a decorrenza dalla data del suo avvio.
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

#### Obiettivo finale

Nel quadro dell'Accordo di collaborazione per attività di supporto alla realizzazione degli adempimenti previsti dall'art. 34 del D.Lgs. n. 152/2006 e ss.mm.ii. in relazione all'attuazione territoriale della Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile, la Città metropolitana deve assicurare la realizzazione delle attività della Proposta di intervento presentata per la manifestazione di interesse<sup>2</sup> nell'ambito dell'Avviso Pubblico del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Ambientale (MASE) rivolto alle Regioni e Province Autonome e alle Città Metropolitane<sup>3</sup>.

Per questo motivo è stata istituita con atto del Sindaco (n. 275/2024) la **Cabina di regia di coordinamento per lo Sviluppo Sostenibile metropolitano**, aprendo la possibilità di istituire dei Gruppi di Lavoro Intersectoriali e Interistituzionali, per focalizzare il confronto tecnico su determinati aspetti. Uno di questi aspetti riguarda la costruzione di un metodo per la misurazione del **"valore pubblico"** attraverso gli **obiettivi quantitativi dell'Agenda 2.0**, per il quale è necessaria la **creazione di una rete a supporto della governance multilivello e della coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile** (azioni 1.1.b e 1.2.b della Proposta di intervento del richiamato Accordo di collaborazione con il MASE).

La Regione Emilia-Romagna, in risposta al medesimo Avviso pubblico del MASE, ha avviato un accordo di collaborazione con il Ministero basato su una proposta progettuale i cui contenuti prevedono anche una

<sup>1</sup> PG n. 66388/2024 del 14/10/2024

<sup>2</sup> PG n.19866/2024 del 25/03/2024 PEC al MASE della documentazione di manifestazione di interesse della CM richiesta dall'avviso pubblico; e Orientamento dei Consiglieri delegati riuniti ex art. 35 Statuto, atto n. 10/2024.

<sup>3</sup> Avviso pubblico rivolto a Regioni, Province Autonome e Città metropolitane per la presentazione di manifestazioni di interesse per attività di cui all'art. 34 d.lgs. n. 152/2006 e ss.mm.ii, di cui al Decreto del Direttore Generale prot. n. 253 del 20 Dicembre 2023.

collaborazione con la Città Metropolitana e il Comune di Bologna per la definizione di un modello di *governance* multilivello e la declinazione degli obiettivi di sviluppo sostenibile che tenga effettivamente conto delle funzioni proprie dei diversi livelli territoriali, nella prospettiva di individuare gli elementi per costruire e rappresentare un “valore pubblico di filiera” che possano poi essere condivisi anche con gli altri enti locali del territorio regionale.

Questo Gruppo di Lavoro consoliderà quindi il percorso attivato nel 2020 con la Regione Emilia-Romagna e il Comune di Bologna per l’implementazione dell’Agenda 2.0, che ha portato l’Agenda 2.0 a rientrare nel ciclo di programmazione degli Enti, inserita come parte integrante nei DUP e nel PIAO e contribuirà, per quanto di competenza, alla realizzazione delle azioni previste nei citati accordi stipulati nel 2024 con il MASE .

In particolare:

- a) rafforzerà il radicamento gli obiettivi quantitativi dell’Agenda 2.0 nel ciclo di programmazione degli Enti (RER/Cm/CoBo), con la possibilità di aggiornare gli obiettivi quantitativi dell’Agenda 2.0 anche in relazione alla revisione della SNSvS;
- b) utilizzerà gli indicatori dell’Agenda 2.0 per costruire un metodo di misurazione del “valore pubblico di filiera”, che si adattabile ad altri contesti territoriali – primariamente a quelli dell’area metropolitana bolognese;
- c) diffonderà i risultati e la metodologia a livello locale e nazionale per incentivare un approccio sullo sviluppo sostenibile di tipo multilivello.

I risultati di questo Gruppo di Lavoro costituiranno gli output di cui all’azione **1.2.b Il “Valore Pubblico di filiera”** della Proposta di Intervento del richiamato Accordo di collaborazione con il MASE

Essi saranno condivisi con la Cabina di regia di coordinamento per lo Sviluppo sostenibile metropolitano, e con gli altri gruppi di lavoro che si potranno costituire, favorendo così un dialogo e un confronto continuo fra i diversi attori del processo.

## Composizione del gruppo

### Interni all’Ente

Nominativo	Settore di appartenenza	Ruolo nel gruppo
Andrea Scacchetti	Servizio Programmazione Strategica Controllo e Statistica	<p><b>Responsabile del gruppo di lavoro e referente tecnico dell’azione della Proposta di Intervento “1.2.b Il “Valore Pubblico di filiera”.</b></p> <p>In particolare nel presente gruppo di lavoro:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cura la definizione di un metodo per misurare il valore pubblico mediante gli obiettivi quantitativi dell’Agenda 2.0;</li> <li>• Coordina il gruppo di lavoro fra i vari Enti/ Settori;</li> <li>• Predisporre la documentazione tecnica, amministrativa gestionale relativa agli <i>output</i> del</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>gruppo di lavoro;</li> <li>• Predispone la documentazione per l'integrazione negli strumenti di programmazione dell'Ente CM (DUP/ PIAO) dei risultati sul Valore Pubblico di filiera</li> </ul>
Lucia Ferroni	Servizio Pianificazione Strategica Metropolitana	<p>Designata nell'Accordo quale Referente operativo della "Proposta di Intervento" e referente tecnico dell'azione della Proposta di Intervento 1.1.b. "Creazione di una rete a supporto della governance multilivello e della coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile", 1.1.c "Percorso di confronto con le istituzioni locali" e 3.2.b "Promozione di un percorso di scambio di buone pratiche tra amministrazioni".</p> <p>In particolare nel presente gruppo di lavoro:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cura i rapporti con il Ministero, partecipa al tavolo MASE con le Città metropolitane e Regioni</li> <li>• Predispone la documentazione per eventuali aggiornamenti degli obiettivi quantitativi dell'Agenda 2.0 anche in relazione alla revisione della SNSvS;</li> <li>• Cura i rapporti in seno alle sedi istituzionali di Città metropolitana (Cabina di regia e organi dell'Ente), e con il Comune di Bologna e della Regione sull'Agenda 2.0 sullo Sviluppo sostenibile;</li> <li>• Supporto tecnico-scientifico alla definizione della metodologia per la misurazione del Valore Pubblico di filiera, strettamente integrato con l'Agenda 2.0</li> <li>• Supporto alla condivisione e divulgazione dei risultati del gruppo di lavoro.</li> </ul>
Sarah Barratta	Servizio Pianificazione Strategica Metropolitana	Supporto alla realizzazione delle azioni sopra menzionate: 1.1.b, 1.1.c e 1.2.b
Chiara Mazzanti	Servizio Pianificazione Strategica Metropolitana	Supporto alla realizzazione delle azioni sopra menzionate: 1.1.b, 1.1.c e 1.2.b
Elena Soverini	Servizio Pianificazione Strategica Metropolitana	Supporto alla realizzazione delle azioni sopra menzionate: 1.1.b,

		1.1.c e 1.2.b
Licia Nardi	Servizio Programmazione Strategica Controllo e Statistica U.O. Ufficio Statistica	Supporto alla realizzazione all'azione 1.2.b
Monica Mazzoni	Servizio Programmazione Strategica Controllo e Statistica U.O. Ufficio Statistica	Supporto alla realizzazione all'azione 1.2.b
Laura Guiggiani	Servizio Programmazione Strategica Controllo e Statistica U.O. Ufficio Statistica	Supporto alla realizzazione all'azione 1.2.b
Giulia Previatti	Servizio Programmazione Strategica Controllo e Statistica U.O. Ufficio Statistica	Supporto alla realizzazione all'azione 1.2.b
Paola Varini	Servizio Programmazione Strategica Controllo e Statistica U.O. Ufficio Statistica	Supporto alla realizzazione all'azione 1.2.b
Fabio Boccafogli	Servizio Programmazione Strategica Controllo e Statistica U.O. Ufficio Statistica	Supporto alla realizzazione all'azione 1.2.b

### Esterni all'Ente

<b>Nominativo</b>	<b>Ente di appartenenza</b>	<b>Ruolo nel gruppo</b>
Andrea Orlando	Regione Emilia – Romagna; Direttore della Segreteria degli Affari Generali della Presidenza	Coordinamento con le Strategie per lo Sviluppo Sostenibile e per il contrasto ai cambiamenti climatici della RER
Barbara Budini	Regione Emilia – Romagna; Direzione Generale Cura del Territorio e dell'Ambiente	Supporto metodologico e normativo sull'azione "Il Valore Pubblico di filiera" e coordinamento con le strategie regionali sullo sviluppo sostenibile
Nilde Tocchi	Regione Emilia-Romagna; Settore Innovazione Digitale, Dati, Tecnologia e Polo Archivistico	Supporto tecnico-scientifico sull'azione "Il Valore Pubblico di filiera" e coordinamento con le strategie regionali sullo sviluppo sostenibile
Stefania Zaccarelli	Comune di Bologna; U.O. Statistiche Economiche ed Osservatorio Prezzi	Supporto tecnico-scientifico sull'azione "Il Valore Pubblico di filiera" per l'implementazione dei dati statistici.
Maria Giovanna Ghelfi	Comune di Bologna: Staff tecnico e amministrativo e Controllo di Gestione - Processo di programmazione e gestione sistemi di controllo direzionale	Supporto tecnico-scientifico sull'azione "Il Valore Pubblico di filiera" e coordinamento con le strategie comunali sullo sviluppo sostenibile
Mario Casadio	Comune di Bologna; Sviluppo gestione sistemi di analisi e valutazione risultati	
Paola Ventura	Comune di Bologna; Responsabile Staff Ufficio Comunale di Statistica e Coordinatore Tecnico Ufficio Comunale di Censimento	Supporto tecnico-scientifico sull'azione "Il Valore Pubblico di filiera" per l'implementazione dei dati statistici

### Ulteriori contributi

Sia per le attività di cui ai punti 4 e 5 saranno attivati degli incarichi esterni di supporto ai lavori del gruppo.

In relazione a specifiche tematiche tecniche e agli sviluppi del progetto di lavoro, potranno essere chiamati a partecipare, in qualità di esperti e testimoni privilegiati, ulteriori professionalità interne alla Città metropolitana e alla Regione, o esterne provenienti sia da enti pubblici sia privati.

### Risorse finanziarie dedicate

CdC	Importo	Destinazione
n.140- Servizio Pianificazione Strategica Metropolitana- per la realizzazione delle azioni: 1.1.b-1.1.c e 3.2.b	€10.000 risorse MASE	Affidamenti di Servizi
	€ 15.000 risorse CM	Spese personale interno
n.020 - Servizio Programmazione Strategica Controllo e Statistica- per la realizzazione dell'azione 1.2.b	€ 30.000 risorse MASE	Affidamenti di Servizi
	€ 5.000 risorse CM	Spese personale interno

### Sviluppo del progetto di lavoro

FASI GDL	DESCRIZIONE	SCADENZA
1) Avvio del gruppo di lavoro interistituzionale	- Avvio del gruppo di lavoro e condivisione del metodo di lavoro.	
2) Attività di rafforzamento della <i>governance</i>	- Attività trasversale, che accompagna tutta la durata del presente progetto di lavoro e che si realizza mediante la condivisione del metodo e degli strumenti più opportuni per garantire la massima sinergia e coerenza fra le politiche di sviluppo sostenibile. Centrale sarà il confronto e lo scambio con le sedi istituzionali della Città metropolitana e la Cabina di Regia per lo sviluppo sostenibile.	21/04/26
3) Raccolta e confronto dei dati sia qualitativi che quantitativi	- sviluppare una riflessione preliminare fra la metodologia di misurazione del raggiungimento degli obiettivi presente nell'Agenda per lo Sviluppo sostenibile 2.0 e la Strategia nazionale per lo Sviluppo Sostenibile (SNSvS); - confronto fra gli obiettivi quantitativi (target) e gli indicatori presenti nell'Agenda 2.0 e con gli obiettivi ed indicatori della SNSvS; - verifica della disponibilità dei dati rispetto ai tre livelli istituzionali, ovvero individuazione di proxy anche attraverso le interlocuzioni con il Ministero - approfondimento puntuale e analitico sulle competenze dei tre livelli istituzionali rispetto alle 15 scelte strategiche della SNSvS; - individuazione della "politica pubblica" maggiormente significativa per sperimentare il "valore pubblico di filiera"	30/09/25
4) Definizione di un metodo per misurare il valore pubblico di filiera	- a partire dalla "mobilità" quale politica pubblica da valutare nella sperimentazione, l'obiettivo è quello di individuare uno "strumento di lavoro" (esempio una matrice di coerenza/tabella descrittiva o altro) per la lettura integrata dei documenti programmatori degli Enti su tale politica; - Individuazione e descrizione degli attori principali (pubblici e privati); - Individuazione e descrizione degli indicatori di impatto per misurare il valore pubblico generato; - Misurazione dell'andamento degli indicatori di impatto rispetto ai target previsti;	28/02/26

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Individuazione e descrizione delle azioni/progettualità sulla mobilità in atto e valutazione della loro efficacia (come varia l'efficacia e per approssimazione come sarà l'andamento dell'impatto);</li> <li>- Individualizzazione ed eventuale formalizzazione di un processo che individui dei "luoghi di osmosi", attraverso i quali gli enti, indipendentemente dalle tempistiche legislative e di programmazione, possano scambiarsi le informazioni permettendo così alle Agende/Strategie sostenibili di evolversi naturalmente;</li> <li>-</li> <li>-</li> </ul>	
5) Condivisione e divulgazione/disseminazione dei risultati raggiunti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizzazione di incontri/eventi di presentazione dei risultati della sperimentazione;</li> <li>- Produzione di materiali divulgativi</li> </ul>	21/04/2026

### **Risultati attesi**

<ul style="list-style-type: none"> <li>- attivazione di una rete formalizzata a supporto della governance multilivello e della coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile (azione 1.1.b della Proposta di intervento);</li> <li>- Definizione di un metodo per misurare il valore pubblico mediante gli obiettivi quantitativi dell'Agenda 2.0. Il metodo sarà presentato alla Cabina di Regia (azione 1.2.b della Proposta di intervento).</li> </ul>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### **Modalità e tempi di rendicontazione del lavoro**

<p>Gli incontri del gruppo di lavoro saranno scadenziati per monitorare periodicamente lo stato di attuazione del percorso tecnico. Trattandosi di un processo, inevitabile sarà il coinvolgimento dei tecnici all'interno degli enti che si occupano specificatamente delle politiche che saranno prese d'esame per la costruzione del metodo, e degli altri enti attraverso incontri di presentazione.</p> <p>Si provvederà alla rendicontazione delle attività del presente gruppo di lavoro così costituito mediante la produzione di due relazioni. La redazione avverrà contestualmente alla presentazione da parte dell'Ente al MASE della richiesta di erogazione della seconda e terza tranche pari rispettivamente al max 25% e 35% del contributo concesso secondo le tempistiche definite dal Ministero.</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------