

CURRICULUM VIATE: Elisa Ravaioli

Dati personali **ELISA RAVAIOLI**

**Esperienza
lavorativa**

Dirigente a tempo indeterminato presso il Comune di BOLOGNA

Incarichi dirigenziali ricevuti presso il comune di Bologna

- 01.01.2014 Dirigente area risorse finanziarie
- 01.11.2011 Direttore Settore Attività Produttive e Commercio
- 04.04.2010 Direttore Quartiere Saragozza
- 01.01.2007 Direttore Settore Attività Produttive e Commerciali
- 01.05.2005 Direttore Quartiere San Donato
- 21.09.2005 Dirigente - Staff Direzione Generale
- 31.12.2003 Dirigente - Staff Lavori Pubblici

In comando presso il Comune di CESENA

- 01.07.2012 – 31.12.2014 Dirigente settore servizi economico finanziari

Impieghi precedenti:

Comune di Forlì, Piazza Saffi 1

- 01.01.2002 - 30.12.2003 Comune di Forlì
Responsabile Controllo Direzionale e Strategico- Incarico APO -
Presidio delle attività precedentemente gestite. Supporto alla direzione operativa nelle attività di pianificazione e controllo. Elaborazione di: Piani di mandato, Bilancio Sociale, Peg, RPP, stato avanzamento programmi.
- 01.08.1996 al 31.12.2002 Comune di Forlì, Piazza Saffi 1
Responsabile Controllo di gestione – 8° Q:F.
Elaborazione di: Relazione Previsionale e programmatica, Peg, consuntivo del Peg,. Attività afferenti il controllo di gestione: Controllo dei costi, analisi di *make or buy*, verifiche per *outsourcing* di servizi. Progettazione strumenti contabili: piano dei conti, piano dei centri di responsabilità. Avvio contabilità generale, avvio contabilità analitica. Collaborazione alla messa a punto del software contabile

Impieghi precedenti in ambito privato:

20.12.1994 - 31.07.1996 - Alfa Alimentari srl, Via E. Servadei 18, Forlì;
Addetta controllo di Gestione

01.06.1994 - 30.09.1994 Il Parco della Standiana srl – S.S Adriatica 16 km

162 Addetta al controllo di Gestione Di "MIRABILANDIA"

Istruzione e formazione

2011 Dottore di ricerca in Programmazione e Controllo, Università degli studi di Firenze; SECS P07, tesi di dottorato "l'ordinamento contabile degli enti locali: stato dell'arte e linee evolutive"

1994 Master specializzazione post laurea Finanza e controllo di gestione, durata annuale, finanziato tramite fondo sociale europeo con stage finale; organizzato da AGF lega, Emilia Romagna;

1993 Laurea in Economia e Commercio, indirizzo aziendale, Università degli studi di Bologna, laurea vecchio ordinamento

1988 Diploma di: Ragioniere, perito commerciale e programmatore – ITC G. Ginanni, Ravenna,

Formazione tecnico specialistica (fra gli altri):

formazione costante organizzata da anci, ifel, regione, comune di Bologna

2019 corso futura finanziario e contabile specialistico

2014 corsi interni al comune sul nuovo codice degli appalti

2008 Spisa - Enà "I servizi pubblici locali";

2008-2011 Aidea giovani, Worskhop vari;

2004 -2011 Formazione interna Comune-Provincia di Bologna;

2000 SSPA Verona, "la manutenzione del patrimonio immobiliare degli enti pubblici alla luce del nuovo regolamento della L. 109/94";

2001 Aidea giovani, workshop "l'evoluzione degli aspetti di Corporate governante";

2001 SDA Bocconi, Milano; "le società per azioni per la gestione dei servizi pubblici locali"

1997 SDA Bocconi, Milano, "Il controllo di gestione negli enti locali";

1996 G. Siemacki group, Ancona, "L'activity based costing negli enti pubblici;

1995 Infor, Milano, "Il sistema di reporting";

1995 ELEA; Milano "Ms Access per utenti";

Formazione manageriale (fra gli altri):

2008 – Sda Bocconi, Milano, "La comunicazione assertiva";

2007 – Sda Bocconi, Milano, "Gestire i collaboratori";

2002 – Isedi, Roma, "Tecniche di negoziazione".

Formazione manageriale organizzata dal comune di Bologna negli anni dal 2003 ad oggi

Libri:

- ✓ Il controllo strategico ed il controllo di gestione negli enti locali
S. Foschi, E. Ravaoli, S.Tagliabue – Ipsoa Editore – 2003 –

Articoli:

- ✓ Il nuovo sistema informativo del Comune di Forlì - AziendaItalia nr. 1 / 1999
- ✓ Una pianificazione guidata: dai programmi agli obiettivi – AziendaItalia nr. 3/1999
- ✓ Il consuntivo del Piano Esecutivo di Gestione – AziendaItalia nr. 9/1999
- ✓ Un caso di calcolo dei costi di refezione- AziendaItalia nr. 7/2000

Pubblicazioni

Interventi in testi universitari (fra gli altri):

- ✓ Il PEG - Il caso commentato, in G. Farneti, Il bilancio dell'ente locale, III ed., Giappichelli Editore, Torino
- ✓ Conto economico della piscina comunale; in G. Farneti Gestione e contabilità dell'ente locale, V ed., Maggioli Editore, Rimini

Altre attività professionali

2022 – Membro commissione di concorso

2016 – partecipazione costante su invito di IFEL al tavolo Agid – Mef-Banca d'Italia relativo al progetto "siope+"

2005 – 2006 **Membro del Nucleo di valutazione** del Comune di San Remo; incarico annuale finalizzato alla attivazione degli strumenti di pianificazione e controllo ed al loro utilizzo ai fini della valutazione dei dirigenti

2005- 2006 Comune di Castenaso (provincia di Bologna), **consulenza** annuale, rinnovata di un ulteriore semestre finalizzata alla **revisione dell'impostazione di bilancio e peg e sistema di programmazione e controllo, approfondimenti problemi economico-finanziari**

1997 - 2004 Collaborazioni con Università di Bologna sede di Forlì, facoltà di Economia e Consorzio CRESEM, Prof. G. Farneti; sui temi della programmazione e controllo, controllo di gestione, casi pratici. Supporto all'elaborazione di tesi sperimentali da parte di laureandi.

Relatore presso corsi di formazione professionale (fra gli altri):

2014- oggi Formazione interna in orario di servizio al personale assunto in formazione lavoro dal comune di bologna su temi contabili e finanziari (300 persone circa formate)

2009 Comune di San Lazzaro, provincia di Bologna; programmazione e controllo negli enti locali;

2006 Centro Studi Bellunese, Analisi dei costi e reportistica tipica del controllo di gestione;

2005 Comune di Ponte nella Alpi, Provincia di Belluno, Il bilancio sociale;

2004 Comune di Savignano sul Rubicone, Provincia di Rimini; esperienze di controllo di gestione;

1999 Centro Studi Valeriano Berti; la contabilità economica negli enti locali:problematiche introduttive e logiche di funzionamento

Relatore di seminari in corsi universitari (fra gli altri):

2002 Università degli studi La Sapienza, Roma, Dipartimento di pianificazione territoriale e urbanistica, master "urbanistica per la pubblica amministrazione",

seminario “programmazione di bilancio” e relativa esercitazione

2002 Università degli studi di Pisa, Master “Auditing e controllo interno” ,
presentazione di “casi concreti di analisi dei costi” presso il centro di formazione
residenziale di Bertinoro (FC);

2001 Università degli studi di Bologna, sede di Forlì, facoltà di Economia,
testimonianza “il controllo di gestione nel comune di Forlì: alcuni casi operativi”

2001 Università degli studi La Sapienza, Roma, Dipartimento di pianificazione
territoriale e urbanistica,

2000 Università degli studi di Bologna, Sede di Forlì, facoltà di Economia,
seminario “La programmazione finanziaria e le relazioni tra i diversi documenti
programmatici. Il caso del comune di Forlì”

Aggiornato al 5 febbraio 2024